

Оригинальная статья

УДК УДК 303.4:316.46

Траектория развития отечественной школы стратегирования: взгляд сквозь время

М. К. Алимурадов¹, И. З. Чхотуа²

^{1,2}Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова, Москва, Россия

¹amkpro5@gmail.com; <https://orcid.org/0000-0001-6512-2613>

²Chkhotua@inbox.ru; <https://orcid.org/0000-0001-7234-0862>

Аннотация: Стратегия как молодая наука постоянно развивается и обогащается. Отечественная школа стратегирования, основоположником которой является академик В. Л. Квинт, сформировала теоретические и методологические основы, а также аккумулировала практический опыт разработки и реализации стратегий развития стран, регионов, городов, отраслей и предприятий. Многолетняя практика преподавания теории стратегии и методологии стратегирования под научным руководством Владимира Львовича Квинта, реализуемая в стенах Московского государственного университета имени М. В. Ломоносова и его филиалах в Словении и Армении, Кемеровского государственного университета, Университета науки и технологии «МИСИС», по уникальным программам магистратуры позволяет сформировать у специалистов систему стратегического мышления и профессиональные компетенции в сфере стратегирования. В статье, подготовленной к 75-летию В. Л. Квинта, рассмотрены его основные достижения как ученого и практика стратегирования в России и мире.

Ключевые слова: стратегия, система стратегического мышления, стратегический лидер, отраслевая стратегия

Цитирование: Алимурадов М. К., Чхотуа И. З. Траектория развития отечественной школы стратегирования: взгляд сквозь время // Стратегирование: теория и практика. 2024. Т. 4. № 1. С. 47–54. <https://doi.org/10.21603/2782-2435-2024-4-1-47-54>

Поступила в редакцию 01.11.2023. Прошла рецензирование 15.11.2023. Принята к печати 01.12.2023.

original article

Development of Russian Research School of Strategy in Retrospect

Murad K. Alimuradov¹, Ilona Z. Chkhotua²

^{1,2}Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russia

¹amkpro5@gmail.com; <https://orcid.org/0000-0001-6512-2613>

²Chkhotua@inbox.ru; <https://orcid.org/0000-0001-7234-0862>

Abstract: Strategy, as a relatively young science, is constantly developing and enriching itself. The Russian national school of strategizing was founded by Professor Vladimir L. Kvint. The school has already formed outstanding theoretical and methodological foundations, as well as accumulated significant practical experience as it designed and implemented developmental strategies for countries, regions, cities, industries, and enterprises. Vladimir Kvint has implemented an extensive long-term practice of teaching the theory of strategy

and methodology of strategizing at Master's Degree Programs located at Lomonosov Moscow State University with its branches in Slovenia and Armenia, Kemerovo State University, and MISIS University of Science and Technology. The programs allow specialists to develop a system of strategic thinking and professional competencies in the field of strategizing. This article celebrates Vladimir Kvint's 75th birthday by praising his main achievements in science and academia as an outstanding theorist and practitioner of strategizing in Russia and abroad.

Keywords: strategy, system of strategic thinking, strategic leader, industry strategy

Citation: Alimuradov MK, Chkhotua IZ. Development of Russian Research School of Strategy in Retrospect. Strategizing: Theory and Practice. 2024;4(1):47–54. (In Russ.) <https://doi.org/10.21603/2782-2435-2024-4-1-47-54>

Received 01 November 2023. Reviewed 15 November 2023. Accepted 01 December 2023.

俄罗斯国内战略化学派的发展路径：穿越时光的视角

阿里穆拉多夫·穆拉德·卡米洛维奇¹, 乔图阿·伊洛娜·祖拉博芙娜²

^{1,2}莫斯科罗曼诺索夫国立大学, 俄罗斯莫斯科

¹ amkpro5@gmail.com; <https://orcid.org/0000-0001-6512-2613>

² Chkhotua@inbox.ru; <https://orcid.org/0000-0001-7234-0862>

摘要: 战略学作为一门年轻的科学正在不断地发展和丰富。以 V. L. 昆特院士为创始人的俄罗斯战略化学派在制定和实施国家、区域、城市、行业和企业发展战略方面奠定了理论和方法论基础, 积累了实践经验。在弗拉基米尔·利沃维奇·昆特的科学指导下, 在莫斯科罗曼诺索夫国立大学及其在斯洛文尼亚和亚美尼亚的分校、克罗地亚国立大学、莫斯科国立研究型技术大学“MISIS”等高校, 通过独特的硕士学位课程进行战略理论和战略化方法论的长期教学实践, 使专家们能够在战略化领域形成战略思维系统和专业能力。这篇文章是为庆祝 V. L. 昆特75岁寿辰而撰写的, 论述了他作为一名科学家在俄罗斯和世界战略化实践领域取得的主要成就。

关键词: 战略学、战略思维系统、战略领导者、行业战略

编辑部收到稿件的日期: 2023年11月01日。 评审日期: 2023年11月15日。接受发表的日期: 2023年12月01日

«Придет время, когда наука опередит фантазию», – писал классик приключенческой литературы и один из основоположников научной фантастики Жюль Верн. Данное высказывание можно считать пророческим: ускоренное развитие технологий трансформирует существующий уклад экономической жизни, время становится важнейшим стратегическим ресурсом, а инновации в различных сферах деятельности общества выступают драйверами роста и укрепления суверенного статуса и экономического благосостояния государства. Сложность поиска оптимального вектора долгосрочного поступательного развития объекта при многовариантности возможных сценариев развития предопределяет актуальность и востребованность современной теории стратегии и методологии стратегирования академика РАН, Заслуженного

работника высшей школы Российской Федерации Владимира Львовича Квинта. «Стройная» и универсальная теория стратегии, в которой выстроены причинно-следственные связи и корреляции, востребована как методологическая основа разработки актуальных стратегических документов, которые отвечают запросам государства, региональной власти, общества и бизнеса.

На протяжении столетий модель управления государствами, территориями, предприятиями и т. д., во главу которой поставлен стратегический лидер и приближенная группа людей, обладающих специфическими глубинными системными знаниями и широким кругозором, не теряет свою актуальность. В книге «Вглядываясь в будущее: изыскания пророков, предсказателей, лидеров и стратегов» академик В. Л. Квint анализирует роль

четырёх групп исторических деятелей, которые влияют на ход истории цивилизаций, – это пророки, предсказатели, лидеры и стратеги¹. Глубина знаний каждой группы, где наука и предубеждение находились в состоянии единства или борьбы противоположностей, зависела от исторического контекста той эпохи, в которой развивалось государство под руководством лидера. Неизменным оставалось и остаётся то, что «люди с сильной интуицией, глубокими знаниями и ясным видением будущего» являются советниками лидера в различных вопросах управления государством². В условиях геополитической и экономической турбулентности в современной психологии развиваются «идеи об активной позиции человека в условиях глобальных рисков», формулируемые в рамках т. н. субъектного подхода, когда будущее каждого человека и человечества в целом зависит от выбора, который они совершают и за последствия которого они несут ответственность³. Поэтому роль профессионального консультанта-стратега, наделенного интуицией и стратегическим мышлением, выходящим за горизонты видимых процессов и явлений в противовес инерционному мышлению, будет возрастать вместе с необходимостью стратегирования развития экономических процессов и явлений.

В книге «Стратегия на глобальном рынке: теория и практика» [Strategy for the Global Market: Theory and Practical Applications] В. Л. Квинт предпринимает «попытку инкорпорации важнейших разработок античных философских, классических и античных военных работ в современный процесс принятия решений в сфере лидерства»⁴. Согласно ученому философское и стратегическое мышление, несмотря на наличие принципиальных различий, формируют единое целое – мыслительный процесс стратегирования.

Сделать науку и знание доступными для широкого круга лиц – стратегическая задача каждого ученого, пылкий ум и увлеченная натура которого находятся в постоянном поиске истины. Благодаря стараниям академика В. Л. Квинта фундаментальные труды великих стратегов, забытые временем или значимость которых для развития науки, культуры и истории не была оценена в должной мере современниками, предстали перед широкой общественностью. Система стратегического мышления Великого Тимура и основополагающие правила военного искусства генерала Жомини являются частью исследования генеалогии стратегии, предпринятого академиком для формирования науки о стратегии⁵. Работа с первоисточником позволила ученому раскрыть «универсальные законы принятия важнейших долгосрочных стратегических решений, которые в значительной степени не подвержены даже влиянию времени»⁶. Труды В. Л. Квинта были переведены на польский, узбекский, осетинский, киргизский и др. языки. Основные постулаты теории стратегии, сформулированные древнегреческими мыслителями, философами, военными стратегами и руководителями империй, не теряют своей актуальности и ложатся на современные цели и задачи поиска долгосрочного вектора развития объекта стратегирования: «повысить эффективность принятия важных стратегических решений на всех уровнях государственного и военного руководства и управления экономикой»⁷.

Основоположник отечественной школы стратегирования, лидер с большим практическим опытом и фундаментальными знаниями в области разработки долгосрочных практикоориентированных стратегических документов В. Л. Квинт участвовал в разработке стратегий во многих странах мира.

¹ Квинт В. Л. Вглядываясь в будущее: изыскания пророков, предсказателей, лидеров и стратегов. СПб.: СЗИУ РАНХиГС, 2018. 27 с.

² Позняков В. П. Рецензия на книгу В. Л. Квинта «Вглядываясь в будущее: изыскания пророков, предсказателей, лидеров и стратегов» // Управленческое консультирование. 2018. Т. 120. № 12. С. 161–162. <https://doi.org/10.22394/1726-1139-2018-12-161-162>

³ Там же.

⁴ Kvant V. L. Strategy for the global market: Theory and practical applications. New York, London: Routledge, 2016. 519 p. <https://doi.org/10.4324/9781315709314>

⁵ Квинт В. Л. Стратегическое лидерство Амира Тимура: комментарии к Уложению. СПб.: ИПЦ СЗИУ РАНХиГС, 2021. 204 с.

⁶ Квинт В. Л. К истокам теории стратегии. 200-летие издания теоретической работы генерала Жомини. СПб.: СЗИУ РАНХиГС, 2017. 52 с.

⁷ Садовнича А. В., Чхотуа И. З. Рецензия на книгу В. Л. Квинта «Стратегическое лидерство Амира Тимура: комментарии к Уложению» // Экономический анализ: теория и практика. 2022. Т. 21. № 3. С. 588–594. <https://doi.org/10.24891/ea.21.3.588>

Необходимость в их создании продиктована отсутствием единого долгосрочного видения развития объекта стратегирования и наличием нормативно-правовых документов, затрудняющих понимание и обеспечение согласованности ценностей, интересов и приоритетов развития всех акторов процесса стратегирования⁸. Поскольку стратегия – долгосрочный документ, ориентированный на более чем десятилетнюю перспективу, то процессы реализации разработанных стратегических документов продолжают. Данные документы не теряют своей актуальности, несмотря на чрезвычайный период, в котором находится наша страна. Многоитерационность процесса разработки и реализации стратегии «вшита» в систему стратегирования, поэтому «стратегия – это живой организм»⁹

Разработанные В. Л. Квинтом стратегии отличаются от документов подобного ранга комплексным подходом к анализу внешней и внутренней сред объекта стратегирования, выявлением уникальных стратегических возможностей, которые сформировались в результате анализа глобальных, национальных, региональных и отраслевых тенденций, формированием приоритетов развития, обеспеченных конкурентными преимуществами и всеми видами необходимых ресурсов:

- Стратегии социально-экономического развития Кемеровской области – Кузбасса на период до 2035 г. и более длительную перспективу. 39 приоритетов стратегического развития региона систематизированы в 7 контурах: «Кузбасс – регион достойной жизни людей»; «Стратегическое обеспечение безопасности Кузбасса»; «Стратегическая диверсификация экономики Кузбасса»; «Стратегическое развитие систем жизнеобеспечения Кузбасса (водоснабжение и водоотведение)»; «Стратегирование внешнеэкономических, научно-образовательных, культурных, спортивных связей и международной кооперации»; «Стратеги-

- рование научно-технологического потенциала Кузбасса и цифровизации региональной экономики», «Стратегирование финансовой системы Кузбасса. Цель каждого приоритета – повышение качества жизни населения Кузбасса;
- Стратегии социального и экономического развития Санкт-Петербурга до 2030 и до 2035 гг. С учетом научного и технологического потенциала города в стратегиях предлагается комплексно развивать экономику знаний по следующим приоритетным направлениям социально-экономического развития: обеспечение устойчивого экономического развития человеческого капитала, повышение качества городской среды, улучшение качества государственного управления, развитие гражданского общества¹⁰. Конечная цель стратегии – развитие социально-экономической системы, направленное на повышение качества жизни людей;
- Стратегия водоснабжения, водоотведения и водного баланса Республики Узбекистан на период до 2035 г. и более длительную перспективу. Разработка приоритетных направлений стратегического развития была осуществлена с учетом ограничивающего фактора, который требует внимания стратега и постоянного мониторинга влияния реализации стратегических инициатив на состояние системы водоснабжения, водоотведения и водного баланса Республики Узбекистан.

Под научным руководством В. Л. Квинта реализованы «Стратегия развития Водоканала Санкт-Петербурга на период до 2035 года и более длительную перспективу», «Формирование методологии разработки и реализации стратегии Метрополитена Санкт-Петербурга», «Стратегические приоритеты Дальневосточного и Приволжского федеральных округов», Федеральная целевая программа «Развитие физической культуры и спорта Российской Федерации на 2006–2015 годы» и др.

⁸ Алимуратов М. К., Чхотуа И. З. Владимир Львович Квинт. М.: Издательство Московского университета, 2018. 238 с.

⁹ Алимуратов М. К., Власюк Л. И. Стратегирование – новая область профессиональных знаний // Управленческое консультирование. 2017. Т. 107. № 11. С. 154–159. <https://doi.org/10.22394/1726-1139-2017-11-154-159>

¹⁰ Квинт В. Л. Стратегирование в России и мире: ставка на человека // Экономика и управление. 2014. Т. 109. № 11. С. 15–17.

Под руководством ученого команда разработчиков стратегий осуществляет регулярный мониторинг реализации документов, находясь в контакте с руководителями национальных правительств, регионов и предприятий. По каждому из формируемых приоритетов создаются «зеркальные» группы в лице экспертов со стороны заказчика. Это позволяет на этапе формирования приоритета качественно и всесторонне подойти к анализу и оценке возможностей и всего спектра ресурсов для его реализации, а на этапе мониторинга – своевременно, четко и согласованно выполнять корректирующие мероприятия стратегии. Согласно методологии стратегирования академика В. Л. Квинта качественная реализация предусмотренных стратегией приоритетов – необходимое условие достижения высокой результативности и эффективности стратегии.

Помимо активной практической деятельности, Владимир Львович развивает теоретические основы науки о стратегии. Работа со студентами и аспирантами, обучающимися по программам на кафедрах под научным руководством ученого, позволяет сформировать у слушателей систему стратегического мышления – долгосрочный комплексный взгляд на процессы и явления с учетом новых и еще не выявленных тенденций и закономерностей, неприятие инерционного мышления, глубокий анализ согласованности интересов и приоритет высокого качества жизни человека.

Международный проект «Школа юных стратегов Владимира Квинта» призван решать следующие задачи: развивать систему стратегического мышления, лидерские навыки, основы стратегического управления и социально-ориентированные качества у подрастающего поколения, делая школьников

сопричастными к воплощению в жизнь реальных социально-значимых проектов и воспитывая в них «мягкие навыки» – лидерство, управление временем, ответственность, инициативность, аналитическое и критическое мышление, умение работать в команде и т. д.

Постоянные научные поиски, преподавание в ведущих университетах мира (ученый являлся профессором Венского экономического университета, Фордэмского, Нью-Йоркского, Американского и Лассальского университетов, Бэбсон колледжа в США (1988–2016 гг.); в 1992–1993 и 1997–1998 гг. был советником Президента Генеральной Ассамблеи ООН) совместно с активной практической деятельностью обогащают отечественную и мировую теорию стратегии и ведут к росту числа ее последователей.

Кафедра экономической и финансовой стратегии, возглавляемая В. Л. Квинтом в Московской школе экономики МГУ имени М. В. Ломоносова и созданная по его инициативе, сотрудничает с отечественными и зарубежными университетами. Между МГУ имени Ломоносова и Кемеровским государственным университетом, Приморским государственным университетом (Словения), Университетом науки и технологии «МИСИС», Национальным университетом Узбекистана, Навоийским государственным горно-технологическим университетом (Узбекистан), филиалом МГУ в Ереване (Армения) заключены официальные соглашения. В соответствии с ними преподаватели кафедры читают лекции по направлениям финансовое стратегирование, стратегическое управление трудовыми ресурсами, стратегическое лидерство, отраслевое стратегирование (газовая отрасль, туризм и выставочно-ярмарочная деятельность и др.)^{11,12,13,14,15,16}.

¹¹ Алимурадов М. К. Элементы и этапы разработки региональных финансовых стратегий // Стратегирование: теория и практика. 2022. Т. 2. № 2. С. 199–211. <https://doi.org/10.21603/2782-2435-2022-2-2-199-211>

¹² Новикова И. В. Стратегическое управление трудовыми ресурсами. М.: КНОРУС, 2023. 178 с.

¹³ Новикова И. В. Стратегическое лидерство. М.: КНОРУС, 2024. 222 с.

¹⁴ Сасаев Н. И. Стратегирование газовой отрасли Дальнего Востока: систематизация основных интересов // Стратегирование: теория и практика. 2021. Т. 1. № 2. С. 242–251. <https://doi.org/10.21603/2782-2435-2021-1-2-242-251>

¹⁵ Чхотуа И. З. Стратегические приоритеты развития горнолыжного туризма в мире и России // Экономическое возрождение России. 2022. Т. 72. № 2. С. 123–136. <https://doi.org/10.37930/1990-9780-2022-2-72-123-136>

¹⁶ Садовнича А. В. Общественная и экономическая эффективность выставочно-ярмарочной деятельности: методология и практика // Экономическое возрождение России. 2019. Т. 59. № 1. С. 76–85.

Владимир Львович – доктор и профессор ряда российских и зарубежных университетов, член Бреттон-Вудского комитета, Всемирной академии искусств и науки, председатель диссертационного совета МГУ, член ученого и диссертационного советов Центрального экономико-математического института РАН (ЦЭМИ РАН), автор монографий, изданных в России, Австралии, Албании, Англии, Армении, Германии, Киргизии, Китае, Монголии, Польше, Словении, США, Узбекистане, Украине, Швеции и Шотландии.

За развитие науки о стратегии и процессах стратегирования В. Л. Квинт удостоен ряда международных и российских наград. В 2018 г. академик удостоен высшей награды МГУ – Премии имени М. В. Ломоносова за научные работы I степени за цикл работ «Теория стратегии и методология стратегирования». В. Л. Квинт является лауреатом высшей научной награды Узбекистана – Государственной премии Республики Узбекистан в области науки и техники за научную монографию «Стратегическое лидерство Амира Тимура: комментарии к Уложению» (Указ Президента Республики Узбекистан от 12 декабря 2022 г.). В. Л. Квинт первый из российских ученых отмечен Фултбрайтской премией (2001 г.). В 2019 и в 2022 гг. монографии ученого были отмечены общероссийской общественной премией «Экономическая книга года».

За выдающиеся достижения в научной и педагогической деятельности Владимир Львович отмечен

рядом высоких государственных и научных наград. Он является кавалером ордена Дружбы (Россия, 2006 г.) и кавалером ордена Почета (Россия, 2017 г.). Указом Президента Российской Федерации от 25 августа 2023 г. В. Л. Квинт был награжден орденом Александра Невского. За разработку стратегий отмечен Президентом Республики Узбекистан орденом «Дустлик», Президентом Приднестровской Молдавской Республики – орденом Почёта. Указом Президента РФ Владимиру Львовичу присвоено почетное звание «Заслуженный работник высшей школы Российской Федерации». Заслуги Владимира Львовича отмечены Почетной грамотой Совета Федерации, Благодарностью председателя Государственной Думы, Золотой медалью Н. Кондратьева, а также научными наградами России, Албании, Бельгии, Болгарии, Великобритании, Казахстана, Киргизии, Словении, США, Узбекистана и Украины.

Владимир Львович возглавляет два ведущих научных журнала «Стратегирование: теория и практика» и «Экономика промышленности», на страницах которых отражаются инновационные подходы к развитию стратегической научной мысли и ее практической реализации.

В преддверии юбилея хочется пожелать выдающемуся ученому, практику-стратегу, дальновидному лидеру и уважаемому учителю достижения высоких целей и новых горизонтов на пути развития научной школы стратегии!

ЛИТЕРАТУРА

- Алимурадов М. К. Элементы и этапы разработки региональных финансовых стратегий // Стратегирование: теория и практика. 2022. Т. 2. № 2. С. 199–211. <https://doi.org/10.21603/2782-2435-2022-2-2-199-211>
- Алимурадов М. К., Власюк Л. И. Стратегирование – новая область профессиональных знаний // Управленческое консультирование. 2017. Т. 107. № 11. С. 154–159. <https://doi.org/10.22394/1726-1139-2017-11-154-159>
- Алимурадов М. К., Чхотуа И. З. Владимир Львович Квинт. М.: Издательство Московского университета, 2018. 238 с.
- Квинт В. Л. Вглядываясь в будущее: изыскания пророков, предсказателей, лидеров и стратегов. СПб.: СЗИУ РАНХиГС, 2018. 27 с.
- Квинт В. Л. К истокам теории стратегии. 200-летие издания теоретической работы генерала Жомини. СПб.: СЗИУ РАНХиГС, 2017. 52 с.

- Квинт В. Л. Стратегирование в России и мире: ставка на человека // Экономика и управление. 2014. Т. 109. № 11. С. 15–17.
- Квинт В. Л. Стратегическое лидерство Амира Тимура: комментарии к Уложению. СПб.: ИПЦ СЗИУ РАНХиГС, 2021. 204 с.
- Квинт В. Л. Стратегическое управление и экономика на глобальном формирующемся рынке. М.: Бизнес атлас, 2012. 627 с.
- Новикова И. В. Стратегическое лидерство. М.: КНОРУС, 2024. 222 с.
- Новикова И. В. Стратегическое управление трудовыми ресурсами. М.: КНОРУС, 2023. 178 с.
- Позняков В. П. Рецензия на книгу В. Л. Квинта «Вглядываясь в будущее: изыскания пророков, предсказателей, лидеров и стратегов» // Управленческое консультирование. 2018. Т. 120. № 12. С. 161–162. <https://doi.org/10.22394/1726-1139-2018-12-161-162>
- Садовнича А. В. Общественная и экономическая эффективность выставочно-ярмарочной деятельности: методология и практика // Экономическое возрождение России. 2019. Т. 59. № 1. С. 76–85.
- Садовнича А. В., Чхотуа И. З. Рецензия на книгу В. Л. Квинта «Стратегическое лидерство Амира Тимура: комментарии к Уложению» // Экономический анализ: теория и практика. 2022. Т. 21. № 3. С. 588–594. <https://doi.org/10.24891/ea.21.3.588>
- Сасаев Н. И. Стратегирование газовой отрасли Дальнего Востока: систематизация основных интересов // Стратегирование: теория и практика. 2021. Т. 1. № 2. С. 242–251. <https://doi.org/10.21603/2782-2435-2021-1-2-242-251>
- Чхотуа И. З. Стратегические приоритеты развития горнолыжного туризма в мире и России // Экономическое возрождение России. 2022. Т. 72. № 2. С. 123–136. <https://doi.org/10.37930/1990-9780-2022-2-72-123-136>
- Kvint V. L. Strategy for the global market: Theory and practical applications. New York, London: Routledge, 2016. 519 p. <https://doi.org/10.4324/9781315709314>

REFERENCES

- Alimuradov MK. Elements and stages of regional financial strategies development. Strategizing: Theory and Practice. 2022;2(2):199–211. (In Russ.) <https://doi.org/10.21603/2782-2435-2022-2-2-199-211>
- Alimuradov MK, Vlasyuk LI. Strategizing as a new field of professional knowledge. Administrative Consulting. 2017;107(11):154–159. (In Russ.) <https://doi.org/10.22394/1726-1139-2017-11-154-159>
- Alimuradov MK, Chkhotua IZ. Vladimir L'vovich Kvint. Moscow: Izdatel'stvo Moskovskogo universiteta; 2018. 238 p. (In Russ.)
- Kvint VL. Gazing into the future: A study of prophets, visionaries, leaders and strategists. St. Petersburg: SZIU RANKhiGS; 2018. 27 p. (In Russ.)
- Kvint VL. K istokam teorii strategii. 200-letie izdaniya teoreticheskoy raboty generala Zhomini [To the origins of the theory of strategy. 200th anniversary of the publication of the theoretical work of General Jomini]. St. Petersburg: SZIU RANKhiGS; 2017. 52 p. (In Russ.)
- Kvint VL. Strategic planning in Russia and the world: Importance of human interactions. Economics and Management. 2014;109(11):15–17. (In Russ.)
- Kvint VL. The strategic leadership of Amir Timur: Comments on the Code. St. Petersburg: NWIM RANEPa; 2021. 204 p. (In Russ.)
- Kvint VL. The global emerging market: strategic management and economics. Moscow: Biznes atlas; 2012. 627 p. (In Russ.)
- Novikova IV. Strategic leadership. Moscow: KNORUS; 2024. 222 p. (In Russ.)

- Novikova IV. Strategic human resource management. Moscow: KNORUS; 2023. 178 p. (In Russ.)
- Poznyakov VP. The review of the book by Vladimir L. Kvint “Gazing into the future: A study of prophets, visionaries, leaders and strategists”. Administrative Consulting. 2018;120(12):161–162. (In Russ.)
<https://doi.org/10.22394/1726-1139-2018-12-161-162>
- Sadovnichaya AV. Social and economic efficiency of exhibitions and fairs: methodology and practice. Economic Revival of Russia. 2019;59(1):76–85. (In Russ.)
- Sadovnichaya AV, Chkhotua IZ. Review of the book by V.L. Kvint “Strategic leadership of Amir Timur: Comments on the Code”. Economic Analysis: Theory and Practice. 2022;21(3):588–594. (In Russ.)
<https://doi.org/10.24891/ea.21.3.588>
- Sasaev NI. Strategizing of the Russian Far East gas industry: Systematization of main interests. Strategizing: Theory and Practice. 2021;1(2):242–251. (In Russ.) <https://doi.org/10.21603/2782-2435-2021-1-2-242-251>
- Chkhotua IZ. Strategic priorities for the ski tourism development worldwide and in Russia. Economic Revival of Russia. 2022;72(2):123–136. (In Russ.) <https://doi.org/10.37930/1990-9780-2022-2-72-123-136>
- Kvint VL. Strategy for the global market: Theory and practical applications. New York, London: Routledge; 2016. 519 p. <https://doi.org/10.4324/9781315709314>

КРИТЕРИИ АВТОРСТВА: Все авторы внесли равный вклад в исследование и подготовку публикации.

КОНФЛИКТ ИНТЕРЕСОВ: Авторы заявили об отсутствии потенциальных конфликтов интересов в отношении исследования, авторства и/или публикации данной статьи.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРАХ: Алимуратов Мурад Камилович, канд. экон. наук, доцент, заместитель заведующего кафедрой экономической и финансовой стратегии Московской школы экономики, Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова, Москва, Россия; amkpro5@gmail.com; <https://orcid.org/0000-0001-6512-2613>

Чхотуа Илона Зурабовна, канд. экон. наук, доцент кафедры экономической и финансовой стратегии Московской школы экономики, Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова, Москва, Россия; Chkhotua@inbox.ru; <https://orcid.org/0000-0001-7234-0862>

CONTRIBUTION: Both authors made equal contributions to the research and publication.

CONFLICTS OF INTEREST: The authors declared no potential conflicts of interests regarding the research, authorship, and/or publication of this article.

ABOUT AUTHORS: Murad K. Alimuradov, Ph.D.(Econ.), Associate Professor, Deputy Head of the Department of the Economic and Financial Strategy of the Moscow School of Economics, Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russia; amkpro5@gmail.com; <https://orcid.org/0000-0001-6512-2613>
Ilona Z. Chkhotua, Ph.D.(Econ.), Associate Professor of the Department of the Economic and Financial Strategy of the Moscow School of Economics, Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russia; Chkhotua@inbox.ru; <https://orcid.org/0000-0001-7234-0862>